



AVRIL 2024

Synthèse - Étude comparative des pratiques de la solidarité internationale

Rédigé par Ana ELKAIM, Éric VRIGNON, Kimberley SAKPONOU



SOMMAIRE

Introduction	3
La solidarité internationale	4
Vers un Avenir Solidaire	6
Avancer pour une cause commune	7
Modes de gouvernances	8
Conclusion	8

Introduction

Qui a fait quoi, et pourquoi ?

Contexte :

En 2023 Inti engageait une réflexion sur la **solidarité internationale** à l'époque actuelle, ses enjeux et son avenir. Domaine en constante évolution, autant dans ses pratiques que dans ses objectifs et sa représentation aux yeux du monde, nous avons estimé qu'il était temps d'actualiser le fonctionnement d'Inti en termes de relations internationales en comparant nos pratiques avec celles d'autres structures. Une collaboration fructueuse a alors vu le jour en fin d'année entre l'association et le master Études Européennes et Internationales - Parcours Métiers de la solidarité internationale (SOLID).



Dans le cadre de leur projet tutoré, quatre étudiants de Master 2 se sont penchés sur une mission passionnante : réaliser une **étude comparative des pratiques de diverses structures œuvrant pour la solidarité internationale**.

A l'aide d'outils méthodologique préparés en collaboration avec Inti, ils et elles sont partis à la rencontre d'associations aux profils éclectiques et les ont interrogées sur leur pratique, leur vision et leurs aspirations pour le futur. Le public étudiant, difficile à atteindre pour Inti, a aussi contribué à enrichir cette étude par le biais d'un questionnaire diffusé largement au sein des universités, et récoltant plus de 200 réponses.

Les thématiques abordées ont été variées, allant de l'engagement des **jeunes**, au **militantisme**, en passant par l'approche des **partenariats internationaux**, et la **gouvernance** des associations. Ces travaux ont débouché sur des recommandations visant à guider la stratégie internationale future d'Inti.

Partie 1

La solidarité internationale

Historique

Ce qu'on entend par là

Le terme de solidarité internationale ici utilisé fait référence à l'**ensemble des actions mises en place pour lutter contre les inégalités dans le monde**. Ces activités peuvent se faire de façon bilatérale ou plurilatérale. Ce terme renvoie à deux formes d'actions qui regroupent des façons de faire distinctes : l'aide humanitaire et l'aide au développement. La première concerne une intervention de courte durée en réponse à une crise, tandis que la seconde implique un engagement à long terme. Au vu de cette définition, les activités de l'association Inti prennent part à la solidarité internationale dans le volet de l'**aide au développement**.

Un brin d'histoire

Historiquement la solidarité internationale prend la forme d'aumônes et d'actions philanthropiques ou de bienfaisance. Elle a longtemps été le monopole des religions. La fin du XIXe siècle marque le début l'Aide Publique au Développement. Cependant, celle-ci, dirigée par les États européens, est souvent accusée de fournir des aides financières en fonction des agendas de l'Europe et de l'occident, ainsi que de maintenir une certaine main-mise sur la vie politique et économique de leurs anciennes colonies. On parle alors de néo-colonialisme. C'est lors de cette prise de conscience, suite à la seconde Guerre Mondiale, que les ONG sont créées. Celles-ci sont influencées par les luttes de libération décoloniales, prônant la solidarité entre les nations, dans des valeurs de partage, de coopération, d'égalité et de solidarité.

L'héritage colonialiste des pays occidentaux est une réalité historique à prendre en compte car elle a laissé des traces. Il est aujourd'hui nécessaire en tant qu'association de solidarité internationale, d'être conscients de l'asymétrie présente dans nos relations et de ce passif, afin d'éviter certains travers inconscients et involontaires dans nos actions et partenariats.

Recommandations

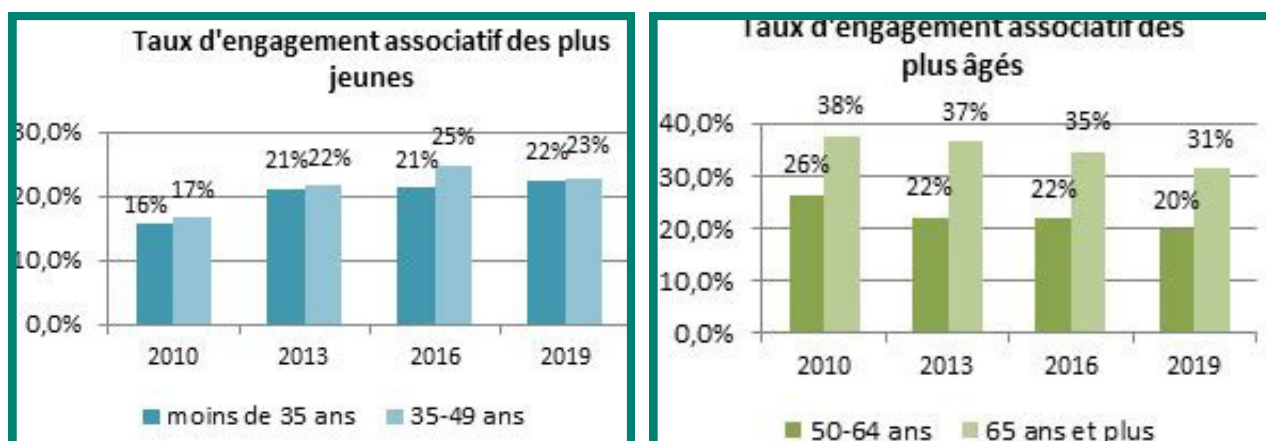
- Favoriser l'**adhésion** et l'**intégration** de personnes locales dans les projets,
- Bénéficier de formations sur des sujets liés à l'**interculturalité** et préparer les membres de nos équipes aux actions terrain,
- **S'informer** et **débattre** sur la thématique du néo-colonialisme avec d'autres acteurs.

Engager la jeunesse dans la solidarité internationale

Constat

Une impression commune des associations agissant en solidarité internationale est que l'engagement des jeunes est en forte diminution depuis plusieurs années. Aujourd'hui, la plupart des associations dont le fonctionnement est similaire à celui d'Inti compte parmi ses forces bénévoles une grande majorité de personnes de plus de 60 ans, et de moins en moins de personnes de moins de 30 ans.

Nos quatre étudiants ont fait des recherches et ont lancé un questionnaire à destination des 20-30 ans pour mieux comprendre ces nouvelles formes d'engagement et ce qui les motive.



Source : Associathèque, Evolution de l'engagement bénévole associatif en France, 16 Mai 2019

Résultats

Ce qui ressort de ce questionnaire c'est que les réalités et perceptions des jeunes sont spécifiques. Les principales raisons de ne pas s'engager en solidarité internationale mise en avant sont **l'instabilité du rythme de vie**, le **manque d'informations**, et **l'éloignement des résultats concrets** des actions menées. Les formes d'engagements ont changé, et les contraintes et libertés des jeunes d'aujourd'hui sont différentes de celles d'avant.

Recommandations

- Favoriser la **sensibilisation ciblée** par exemple dans les cursus universitaires proches des actions de l'association,
- Élaborer une **stratégie de communication** claire et actualiser le site internet,
- Proposer des **opportunités de bénévolat** en passant par différents réseaux existants (Bénénova, Mission locale, etc.).

Partie 3

Avancer pour une cause commune

PAGE 6

Sensibiliser pour mobiliser

Un même objet d'engagement

Inti, comme beaucoup d'autres associations, a été construite autour d'un militantisme relié à une **cause commune** qui a rassemblé des personnalités proches, prête à s'engager pour elle. L'ère numérique actuelle et la multitude d'informations dans laquelle les associations évoluent comportent leur taux de risques d'éparpillement des réseaux associatifs. Un des craintes des association est en effet la **perte de repères** et de cet objet de rassemblement et d'engagement qu'est la cause commune.



Quels moyens ?

Afin d'éviter ce travers des associations anciennes, il est primordial de mettre l'accent sur la **sensibilisation** aux causes que l'on défend, ceci dans un objectif de **mobilisation**. La mobilisation de la communauté bénévole est devenue une thématique à part entière dans les associations. Si bien que certaines associations de solidarité internationale ou autre choisissent de dédier un pôle à la gestion de la mobilisation.

Tout l'enjeu de la sensibilisation, la mobilisation et la communication dans le monde associatif est donc de permettre un **"retour aux sources"**, et de garder le cap indiqué par la cause commune.

Recommandations

- Embrasser un **rôle fédérateur** grâce à un retour aux sources et un rassemblement autour de nos valeurs communes,
- Favoriser le **lien intergénérationnel**, la transmission du savoir, de la passion et du militantisme.

Définir et actualiser

La gouvernance se traduit par le fait de désigner un directeur d'association, un directeur d'équipe ou de décider, avec les parties prenantes d'une autre façon de diriger la structure. De la gouvernance **classique** à la gouvernance **décentralisée**, s'opposant aux modes de fonctionnements pyramidaux, les associations, ONG et autres structures évoluent dans un cadre qu'il est important de définir en amont. L'analyse des différentes associations et/ou ONG lors de cette étude a permis de faire état de modes de fonctionnement variés dans le paysage associatif français. Bien que les sept entretiens ne représentent pas la multitude de structures françaises, ils permettent de donner une vision élargie des processus de gouvernance. Cet élément, loin d'être anecdotique, pose les fondations d'une structure.

Résultats d'études

En effet, la mise en œuvre des recommandations listées dans les parties précédentes ne sera possible qu'avec un bon fonctionnement des structures associatives. Ce que cette étude a mis en lumière est que les modes de gouvernance des associations de solidarité internationale peuvent prendre un nombre infini de formes selon les contextes et les envies. Le point commun entre toutes celles-ci est l'importance d'une gouvernance **claire et efficace**.

Les différents modes de gouvernance examinés lors de l'étude présentée permettent de proposer les recommandations suivantes pour l'amélioration de la collaboration et de la communication au sein des équipes.

Recommandations

- **Optimiser** la gouvernance pour un impact positif,
- Envisager un fonctionnement en **co-présidence** de CA pour répartir les responsabilités et renforcer l'efficacité de direction,
- Clarifier la **relation hiérarchique** entre le CA et l'équipe salariée pour une communication fluide et une **meilleure compréhension** des tâches de chacun.

Conclusion

Les associations qui durent dans le temps, et en particulier celles qui tombent dans la routine doivent accepter d'être bousculées dans leurs pratiques si elles souhaitent perdurer. L'importance du renouvellement des points de vue sur nos activités en y intégrant des personnes extérieures et des associations différentes lors de cette étude ont permis une prise de recul en sortant de l'entre-soi. Les thématiques analysées ont mis en évidence les défis et les opportunités auxquels sont confrontées les organisations de solidarité internationale aujourd'hui, et parmi elles, Inti.

Les pistes de réflexion et les recommandations exprimées préconisent de revenir aux valeurs fondamentales, de s'adapter aux réalités des jeunes et de promouvoir une gouvernance transparente et inclusive. C'est ce que nous nous efforcerons de faire, depuis l'association Inti, dans le but de à renforcer notre action future.

Inti remercie tout particulièrement Réjane Langiller, Agathe Michaut, Yoann Heurtier et Nerea Broussaingaray pour leur travail de recherche et leur motivation !

